

Emiliano Frediani

## *Attività amministrativa e capri espiatori*

Scenari



**Prezzo:** € 18.00

**Pagine:** 146

**Formato:** 16x24 cm, broccura

**Uscita:** 04 luglio 2024

**Collana:** i Quaderni de Lo Stato (n. 15)

**Genere:** saggio giuridico

**Parole chiave:** amministrazione,  
capri espiatori, organizzazione

ISBN 979128171615-5



**ISBN:** 9791281716155

### **Titoli collegati**

Tommaso Barbieri

**L'atto amministrativo e i confini  
della giurisdizione penale**

open access - ISBN: 9788870009507

L'individuazione di un capro espiatorio permette di scaricare la colpa di certi eventi su uno o più soggetti il cui sacrificio è ritenuto necessario per proteggere l'integrità di un sistema organizzativo considerato nel suo complesso. Si tratta di uno strumento che, se da un lato allontana la responsabilità dai vertici di un'organizzazione, dall'altro offre al contempo una valvola di sfogo rispetto ad un insieme di tensioni riconducibili ad un determinato gruppo sociale. Il volume ricostruisce alcuni percorsi di fabbricazione di capri espiatori quando a venire in considerazione è l'amministrazione intesa come organizzazione. Dopo aver definito alcune traiettorie che conducono alla costruzione di capri espiatori in rapporto all'agire amministrativo, l'indagine si sposta sui fallimenti che si celano dietro tali situazioni, rivelando fattori di incertezza e criticità che sono riconducibili al sistema stesso in cui l'amministrazione è chiamata a svolgere la propria funzione. Il richiamo ad alcuni difetti e fattori latenti di natura sistemica rappresenta il punto di partenza per un cambio di prospettiva che, lungi dal ricorrere alla tecnica della polarizzazione della colpa in chiave individuale, permetta al contrario di acquisire piena consapevolezza dei suddetti fallimenti. Da questi ultimi occorre, infatti, prendere le mosse, non per costruire capri espiatori che funzionino da parafulmine rispetto agli errori di sistema, ma al fine di trasformare dall'interno e in un'ottica proattiva fattori di crisi in occasioni di apprendimento e di crescita.

**EMILIANO FREDIANI**, Professore associato di Diritto amministrativo presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Pisa. La sua attività di ricerca ha ad oggetto temi di diritto amministrativo generale e speciale, tra cui la disciplina procedimentale del rapporto tra cittadini e PA, i contratti pubblici, la tutela dell'ambiente, la gestione dei servizi sociali, le autorità amministrative indipendenti e la giustizia amministrativa. Nel corso di tale attività, oltre a saggi e contributi su riviste scientifiche di settore, ha pubblicato i seguenti cinque lavori monografici: *La produzione normativa nella sovranità orizzontale* (Pisa, ETS, 2010); *Il dovere di soccorso procedimentale* (Napoli, Editoriale Scientifica, 2016); *La clausola condizionale nei provvedimenti ambientali* (Bologna, il Mulino, 2019), *Itinerari della tutela del cittadino. Errori, rimedi e fantasie* (Napoli, Editoriale Scientifica, 2019, con Fabio Merusi) e *La co-progettazione dei servizi sociali. Un itinerario di diritto amministrativo* (Torino, Giappichelli, 2021).



già Soliani dal 1646

**Stem  
Mucchi  
Editore**

**Editore:** Stem Mucchi Editore  
41122 - Modena, via Jugoslavia, 14  
tel.: +39 059.37.40.94  
**info@mucchieditore.it**  
**www.mucchieditore.it**

